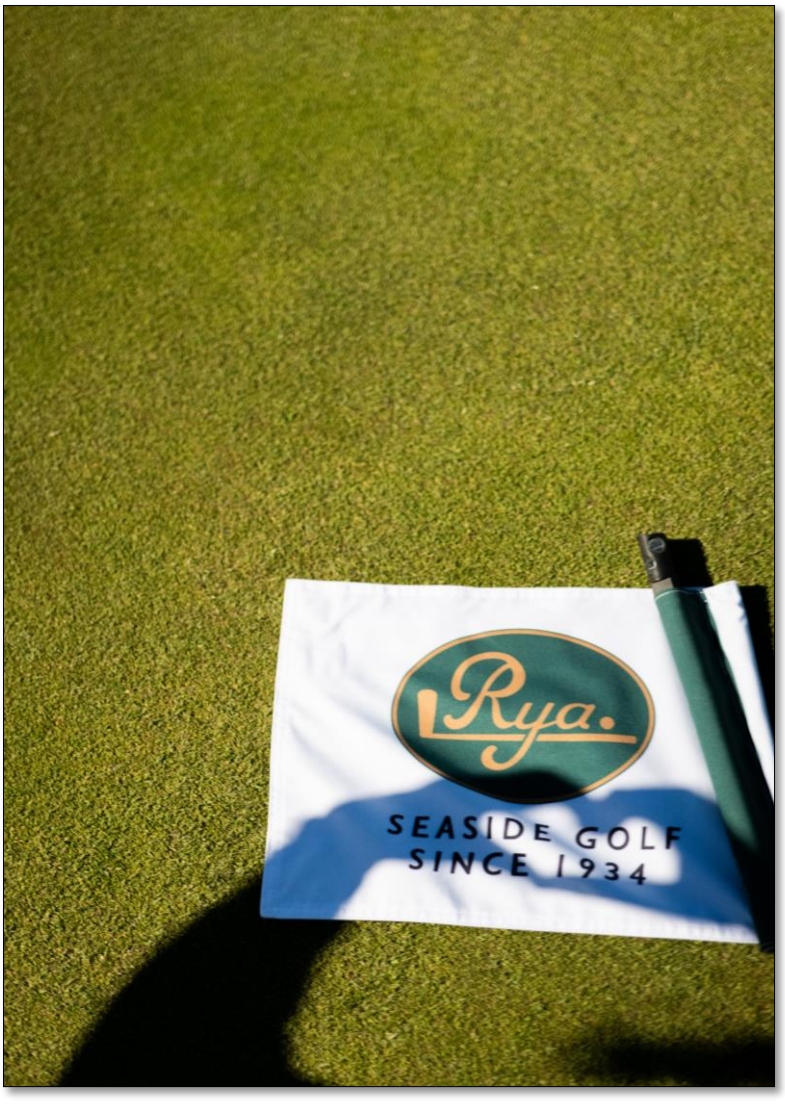
SEASIDE GOLF
SINCE 1934



VERKSAMHETSPLAN 2027

Rya Golfklubb bedriver golfverksamhet för medlemmar och gäster enligt RF:s definition av idrottslig verksamhet

---

Det gemensamma målet är att för medlemmar och gäster ha en attraktiv golfanläggning baserat på en sund ekonomi.

Alla medlemmar, gäster och anställda ska trivas på Rya.

Verksamheten ska bedrivas med ett hållbarhetsperspektiv avseende såväl miljö som etiska frågor.

Verksamhetsplanen är ett levande dokument som varje år ses över för att hålla oss uppdaterade och förberedda inför kommande säsong

Övergripande verksamhet

Vision

Rya Golfklubb ska vara en av Sveriges mest attraktiva golfklubbar – känd för golf i toppklass, en varm gemenskap och en helhetsupplevelse som får medlemmar, gäster och medarbetare att trivas, utvecklas och känna stolthet.

Vi vill att Rya Golfklubb erbjuder en välkomnande och minnesvärd golfupplevelse vid havet – för medlemmar, gäster och framtidens golfare. Med välskötta banor och träningsmiljöer, personlig service och stark gemenskap vill vi skapa glädje och utveckling, oavsett ålder, bakgrund eller ambitionsnivå. Vi vårdar vår historia och tradition samtidigt som vi utvecklar klubben för framtiden.

Visionen skall prägla klubbens verksamhet och organisation.

Verksamhet

Rya Golfklubb är en ideell förening som bedriver det som RF definierar som idrottslig verksamhet. Idrott är en fysisk aktivitet som vi utför för att kunna prestera mera, ha roligt och må bra. Idrott består av träning och lek, tävling och uppvisning.

Vi vill på alla nivåer bedriva vår idrott så att den utvecklar människor positivt såväl fysiskt och psykiskt som socialt och kulturellt.

Rya Golfklubbs idrottsliga verksamhet skall beskrivas i rullande verksamhetsplaner på kort och lång sikt. Dessa skall fastställas av Klubbmötet.

Rya Golfklubb skall tillhöra RF – Svenska Riksidrottsförbundet - och SGF – Svenska Golf Förbundet - och därmed också följa dess stadgar och beslut.

Organisation

Golfklubbens ledning utövas av Klubbmötet – vår, höst och vid behov extra. Klubbens högsta beslutande organ är Klubbmötet. Under tid då Klubbmötet inte är samlat leder och beslutar styrelsen om klubbens löpande förvaltning och enligt av Klubbmötet fastställda riktlinjer och beslut. Det dagliga operativa arbetet leds av Klubbchef/VD.

Rya Golfklubbs idrottsliga verksamhet understöds av anställd personal och med ideella insatser av medlemmar i de olika kommittéerna och utskotten.

Fokusområden 2027

- *Implementera vår strategi i hela verksamheten*
- *Påbörja arbetet med en samlad Masterplan för hela anläggningen*
- *Ge vår nya VD/klubbchef bästa möjliga start*



Rya Golfklubbs framtid - Klubbchefens tankar

I förra årets verksamhetsplan skrev jag om att golfen går in i en intressant men utmanande tid. Om förändrade förväntningar på medlemskapet, om ett ideellt engagemang som sakta förskjuts mot anställd personal och om en golfvärld i rörelse runt omkring oss.

Jag skrev också att ni medlemmar tydligt efterfrågade klubbens strategi och en tydligare färdriktning, och att vårt viktigaste mål för 2026 var att ta fram en stark och stabil plan att luta oss mot. Det målet har vi nått. Som ni kan läsa i återblicken är grunden i vår strategi för Rya nu klar.

Den beskriver vem vi är, vad vi står för och vart vi är på väg: Rya Golfklubb ska vara en av landets mest attraktiva och ledande medlemsklubbar, där medlemskapet förknippas med kvalitet, samhörighet och stolthet över att tillhöra Rya. Det är en riktning som bygger på det vi redan har, Sveriges 19:e äldsta golfklubb, en fantastisk seasidebana från 1934 och ett klubbhus vid havet som få andra kan matcha, men som också ställer krav på oss framåt.

Från plan till vardag

En strategi är aldrig bättre än hur den lever i verksamheten. Under 2027 ligger fokus därför på att strategin ska sätta sig i hela klubben, hos våra kommittéer, hos personalen och inte minst hos er medlemmar. Den ska synas i hur vi sköter banan, hur vi tar emot varandra och våra gäster, hur vi prioriterar våra resurser och hur vi tillsammans tar hand om vår anläggning. Det handlar om att gå från ord på papper till en gemensam känsla av vad det innebär att vara en del av Rya.

En ny klubbchef

Som många av er redan vet har jag valt att lämna Rya. Det har varit ett beslut som inte varit lätt att fatta och jag är oerhört tacksam för åren här och för allt vi har åstadkommit med banan, med klubben och med anläggningen.

Att ge tid till att introducera en ny klubbchef blir en av de viktigaste uppgifterna för kommande år. Tajmingen är på många sätt bra, med en färdig strategi på plats får min efterträdare en tydlig grund att stå på och en klar riktning att leda verksamheten mot. Styrelsen arbetar för att övergången ska bli så smidig som möjligt, och jag kommer att göra allt jag kan för att lämna över på bästa sätt.

Ta fram en Masterplan för hela anläggningen

Banan är och förblir vår största tillgång och där finns redan en framtagen masterplan för Seaside Course. Men, något som blivit tydligt i det strategiarbetet som gjorts är att det behövs en masterplan för hela anläggningen som vävs samman med masterplanen för banan.
Vi har en fantastisk golfklubb med en golfbana på en väldigt speciell och unik plats och banan skall fortsatt förädlas, men den måste också utmanas mot allt annat som vi äger och behöver förädla. Därför kommer under 2027 det vidare arbetet kring strategin innefatta att skapa en masterplan som innefattar klubbens alla fokusområden som är specificerade i den nya strategin.

En verksamhetsplan med fokus

Precis som förra året är verksamhetsplanen medvetet fokuserad på att vi hellre gör färre saker och gör dem riktigt bra än många saker samtidigt.

Rya står på en stabil grund och med en tydlig riktning framåt. Jag är övertygad om att klubbens bästa år ligger framför er och det skall bli kul att följa resan, om än från lite längre avstånd.

Marcus Forslund
Klubbchef

Avgifter 2027

Nedan följer föreslagna årsavgifter för 2027 uppdelade mellan medlemsavgift i Rya Golfklubb och spelrättsavgift i Rya Golf AB samt övriga avgifter och investeringsbudget. Det hårda arbete som vi har lagt ner under de senaste åren ger effekt och vi kan konstatera att vi nu börjar komma ikapp efter att ha legat på oförändrade avgifter under väldigt lång tid.

Kommentarer till budgetförslag - Rya Golfklubb

För Rya Golfklubb föreslår vi en minskning av medlemsavgiften på 50 kr att istället fördela till Rya Golf AB för att hjälpa till att täcka de stora kostnadsandelarna där. Ny medlemsavgift blir efter denna sänkning 1 550 kr. Budgetförslaget följer nedan och visar en balanserad resultaträkning.

Kommentarer till budgetförslag - Rya Golf AB

Spelrättsavgiften föreslås höjas med 650 kr för seniorer varav 50 kr täcks av minskad medlemsavgift i Rya Golfklubb. För våra juniorer, studerande och knattar föreslår vi oförändrad sammanlagd årsavgift, men med samma förskjutning av 50 kr från Rya Golfklubb till Rya Golf AB. För seniorer blir spelrättsavgiften för 2026 därmed 10 850 kr.

Rya Golf AB budgeterar för 2027 ett resultat efter finansnetto på 319 tkr, jämfört med en prognos på 915 tkr för 2026 och en budget på 514 tkr. Det lägre resultatet beror främst på ökade kostnader för maskinleasing och högre avskrivningar. Båda följer av maskinbyten enligt vår långsiktiga plan och av att investeringen i det nya bevattningssystemet nu får fullt genomslag på avskrivningarna. Före avskrivningar genererar verksamheten drygt 2,7 miljoner kronor.

Intäkterna har vi budgeterat försiktigt. Spelrätterna ökar till följd av den föreslagna avgiftshöjningen. Greenfee budgeteras däremot till 3,5 miljoner kronor, cirka 440 tkr lägre än årets utfall, eftersom greenfeeintäkterna är beroende av väder och säsong och 2026 har varit ett mycket starkt år. Utfaller 2027 i nivå med i år finns det alltså en möjlig uppsida.

På kostnadssidan ska driftskostnaderna för banan tillbaka till 2026 års budgetnivå efter ett år med högre kostnader än planerat. Personalkostnaderna ligger kvar på samma nivå som i år.

Medlemsavgifter Rya Golfklubb

Kategori	Ålder	2027	2026
Senior	22-	1 550 Kr	1 600 Kr
Studerande	22 – 24	1 550 Kr	1 600 Kr
Äldre junior	18 - 21	1 550 Kr	1 600 Kr
Yngre junior	13 – 17	1 550 Kr	1 600 Kr
Knattar	8 – 12	775 Kr	800 Kr
Förseningsavgifter			
Medlemsavgift 1 550 Kr		100 Kr	100 Kr
Medlemsavgift 775 Kr		50 Kr	50 Kr

Spelrättsavgift Rya Golf AB

Kategori	Ålder	Enligt avtal*	2027	2026
Senior	22-		10 850 Kr	10 200 Kr
Studerande	22 - 24	65 %	6 680 Kr	6 630 Kr
Äldre junior	18 - 21	55 %	4 640 Kr	4 590 Kr
Yngre junior	13 - 17	45 %	3 110 Kr	3 060 Kr
Knattar	- 12	15 %	1 070 Kr	1 020 Kr
Förseningsavgifter			5 % av avgift	5 % av avgift
Administrativ avgift				
Uthyrning av spelrätt			25% =2 712 Kr	25% =2 550 Kr

* Rya Golf AB fakturerar Rya Golfklubb för mellanskillnaden mellan avtalad och debiterad %-sats

Greenfee 2027

	Måndag – Torsdag	Fredag – Söndag
Lågsäsong		
1 november – 30 mars	400 Kr	500 Kr
Högsäsong		
1 april – 31 oktober	995 Kr	1 295 Kr

Investeringsbudget 2027

Bana	550 000 Kr
Fastigheter	
Ventilation, Passagesystem	800 000 Kr
Oförutsett	
Reserv	150 000 Kr
Summa	**1 500 000 Kr**

Rya Golf AB	BUDGET Helår 2027	PROGNOS Helår 2026	BUDGET Helår 2026	BUDGET 2027 VS PROGNOS 2026
Spelrätter	10 850	10 676	10 571	102%
Greenfee	3 490	3 932	3 200	89%
Range	1 000	986	1 000	101%
Försäljning shop	300	392	500	77%
Reklam och sponsorpaket	640	691	600	93%
Skåp, hyrvagnar, golfbilar	410	514	410	80%
Hyresintäkter	570	667	572	85%
Aktiverat arbete	200	210	200	95%
Ianspråktagande donation	192	305	178	63%
Övriga intäkter	229	260	264	88%
Summa intäkter	**17 881**	**18 632**	**17 495**	**96%**
Bana – driftskostnader	-1 739	-1 908	-1 731	91%
Leasing banmaskiner	-2 197	-1 967	-1 904	112%
Övriga rörelsekostnader	-2 285	-2 417	-2 053	95%
Personalkostnader	-7 720	-7 733	-7 418	100%
Fastighet	-978	-1 041	-1 039	94%
Varuinköp shop	-225	-454	-350	50%
Summa kostnader	**-15 144**	**-15 521**	**-14 495**	**98%**
Resultat före avskrivningar	**2 737**	**3 112**	**3000**	**88%**
Avskrivningar	-2 197	-2 001	-2 209	110%
Rörelseresultat	**540**	**1 111**	**791**	**49%**
Finansnetto	-221	-196	-202	113%
Resultat efter finansnetto	**319**	**915**	**589**	**35%**

Rya Golfklubb	BUDGET Helår 2027	PROGNOS Helår 2026	BUDGET Helår 2026	BUDGET 2027 VS PROGNOS 2026
Medlemsavgift	1 791	1 944	1 898	92%
Kommittéintäkter	160	165	160	97%
Startavgifter tävlingar	400	412	300	97%
Erhållna bidrag (HLR)	0	65	0	0%
Övriga intäkter	61	46	53	133%
Summa intäkter	**2 412**	**2 632**	**2 411**	**92%**
Interna kostnader	-572	-572	-572	100%
Externa kostnader	-1 465	-1 627	-1 408	90%
Personalkostnader	-457	-452	-440	101%
Summa kostnader	**-2 494**	**-2 651**	**-2 420**	**94%**
Rörelseresultat	**-82**	**-20**	**-9**	**418%**
Finansnetto	72	81	70	89%
Resultat efter finansnetto	**-10**	**62**	**61**	**-16%**