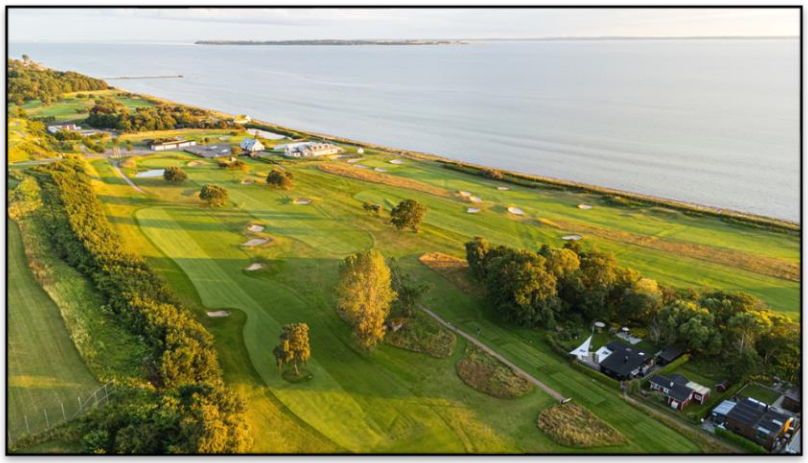
SEASIDE GOLF
SINCE 1934



VERKSAMHETSPLAN 2026

Rya Golfklubb bedriver golfverksamhet för medlemmar och gäster enligt RF:s definition av idrottslig verksamhet

---

Det gemensamma målet är att för medlemmar och gäster ha en attraktiv golfanläggning baserat på en sund ekonomi.

Alla medlemmar, gäster och anställda ska trivas på Rya.

Verksamheten ska bedrivas med ett hållbarhetsperspektiv avseende såväl miljö som etiska frågor.

Verksamhetsplanen är ett levande dokument som varje år ses över för att hålla oss uppdaterade och förberedda inför kommande säsong

Övergripande verksamhet

Vision

Medlemmarna i Rya Golfklubb skall under kostnadseffektiva former få en högkvalitativ upplevelse vid såväl golfspel och träning som social samvaro på Rya. Strävan skall vara att Klubben skall utvecklas och vårdas med hänsyn till gällande förutsättningar.

Rya Golfklubb är en golfklubb rik på golftradition och med en kombinerad seaside- och parkbana som präglas av strandängar och gamla tiders öppna beteslandskap. Klubben skall drivas med stor respekt för golfens traditioner och de kulturella, miljömässiga och estetiska värden som finns på Rya och i dess närhet.

Visionen skall prägla klubbens verksamhet och organisation.

Verksamhet

Rya Golfklubb är en ideell förening som bedriver det som RF definierar som idrottslig verksamhet. Idrott är en fysisk aktivitet som vi utför för att kunna prestera mera, ha roligt och må bra. Idrott består av träning och lek, tävling och uppvisning.

Vi vill på alla nivåer bedriva vår idrott så att den utvecklar människor positivt såväl fysiskt och psykiskt som socialt och kulturellt.

Rya Golfklubbs idrottsliga verksamhet skall beskrivas i rullande verksamhetsplaner på kort och lång sikt. Dessa skall fastställas av Klubbmötet.

Rya Golfklubb skall tillhöra RF – Svenska Riksidrottsförbundet - och SGF – Svenska Golf Förbundet - och därmed också följa dess stadgar och beslut.

Organisation

Golfklubbens ledning utövas av Klubbmötet – vår, höst och vid behov extra. Klubbens högsta beslutande organ är Klubbmötet. Under tid då Klubbmötet inte är samlat leder och beslutar styrelsen om klubbens löpande förvaltning och enligt av Klubbmötet fastställda riktlinjer och beslut. Det dagliga operativa arbetet leds av Klubbchef/VD.

Rya Golfklubbs idrottsliga verksamhet understöds av anställd personal och med ideella insatser av medlemmar i de olika kommittéerna och utskotten.

Fokusområden 2026

- *Återuppta arbetet med Masterplanen och lägga en långsiktig plan*
- *Utveckla vår kommunikation ännu ett steg*
- *Fortsätta skapa en inkluderande verksamhet*

- ***<u>Strategi och långsiktigt 3-5 års plan</u>***



Rya Golfklubbs framtid - Klubbchefens tankar

I 2025 års verksamhetsplan skrev jag om att golfen går in i en intressant men utmanande tid. Både vårt sätt att utöva sporten och vårt sätt att bidra ideellt testas i detta nu.
Allt fler klubbar upplever att mer och mer sysslor som tidigare gjordes ideellt långsamt förflyttas till anställd personal.

Under året har vi dessutom upplevt ännu fler utmaningar. Växande tjuvspel, bristande vett och etikett som t.ex. att inte kratta bunkern efter sig eller laga sina nedslagsmärken.

Detta är utmaningar som till viss del hänger ihop med en förändrad bild av vårt sätt att utöva golfen. Fler och fler golfare jag pratar med anser sig köpa en produkt och inte ett medlemskap, ett medlemskap som egentligen är golfens grundsten, som vi alltid lutat oss mot för att få ekonomin att gå ihop. Man anser sig inte behöva hjälpa till och bidra och själv ta hand om sin anläggning på samma sätt som tidigare generationer är uppfödda med att göra.

Vi ser även förändringar i golfklubbar runt om i Sverige, som tyder på försök att förutspå och följa med i utvecklingen som sker. I vårt närområde har vi golfklubbar som lägger ner golfklubben och driver allt i aktiebolagsform, nya anläggningar öppnas, stora bolag som redan driver flera golfklubbar runt om i Sverige utökar sin närvaro i Skåne.

Svenska Golfförbundet presenterar en ny strategi inför 2026, som är tänkt att hålla fram till 2031. De har genomfört en lång och gedigen process som jag själv haft fördelen att vara delaktig i via mitt styrelseuppdrag inom GAF - Golf Management Sverige, vår intresseorganisation för administrativ personal i golfsverige.

Så, det sker mycket just nu i vår underbara golfvärld.

När jag djupdyker i vår medlemsundersökning så är det väldigt tydligt att ni efterfrågar klubbens strategi, ni vill ha ett förtydligande kring vår färdriktning.

Jag kan förstå er med tanke på allt som sker inom golfen. Jag är själv övertygad om att det är viktigare än någonsin att ha koll på sin tänkta väg framåt.

Vi har de senaste åren gjort väldigt mycket för att utveckla banan, klubben och vår anläggning. Styrelsen har under året påbörjat ett strategiarbete som uppenbarligen behöver prioriteras upp, slutföras och presenteras under 2026.

Därför är årets verksamhetsplan inte fylld med några större aktiviteter som den varit de senaste tre åren. För mig är det uppenbart att vårt viktigaste mål för 2026 är att vi tar fram en stark och stabil 3 - 5 års plan som vi kan luta oss mot och på ett tydligt sätt erbjuda er medlemmar en tydlig verksamhetsinriktning för Rya framåt.

Investeringar

Efter en lyckad investering i nytt bevattnings-system bakom oss så har vi 2026 störst utmaningar med våra fastigheter. Vårt ventilationssystem i våra byggnader börjar komma till åren, dessa kommer kräva en del kostnadstunga ingrepp. Ett växande klubbliv innebär mer aktivitet i klubbhuset och restaurangen. Helt underbart, men även en utmaning för våra underdimensionerade avloppsrör och fettavskiljare. Vi har spelytor som rankas bland dom bästa i Sverige, däremot har vi ett klubbhus och klubbhus-område som inte riktigt håller samma klass vilket vi vill ändra på. Vi har dessutom ett nät längst ner på rangen som behöver ses över.

Avgifter 2026

Nedan följer föreslagna årsavgifter för 2026 uppdelade mellan medlemsavgift till Rya Golfklubb och spelrättsavgift till Rya Golf AB samt övriga avgifter och hyror.

Kommentarer till budgetförslag - Rya Golfklubb

Möjligheten att senast den 30 september återlämna sin aktie för 1 krona har under 2025 inneburit att antalet aktieägare och därmed medlemmar i Rya Golfklubb har minskat med 25 stycken. Vilket i sin tur innebär att kostnaden i Rya Golfklubb ska bäras av färre medlemmar.
Vi förslår en höjning av 50 kr på medlemsavgiften i Rya Golfklubb.

Kommentarer till budgetförslag - Rya Golf AB

Förslag till höjning av spelrättsavgiften för 2026 baseras på följande underlag:

Index enligt tidigare beslut, 3%	*300 Kr*
Återtag av 1-kronas aktier, 25 st	*200 Kr*
Ökade lönekostnader	*300 Kr*
Ökade kostnader Maskiner/Leasing	*150 Kr*
Avskrivningar	*300 Kr*
Ökning spelrättsavgift 2026	*1 250 Kr*

Lönekostnaden ökar på grund av ersättning av nuvarande vaktmästare som går i pension. Denna nya tjänst innefattar vaktmästaransvar, men även klubbhusområdet, rangen samt Rya East. Även vår reception utökas.

Maskiner/Leasing ökar på grund av nödsakade maskinbyten. Nypriset för anskaffning av maskiner har i takt med kronans försvagning och marknadsläge ökat drastiskt de senaste 5 åren.

Avskrivningar ökar i takt med nyinvesteringar och fullt genomslag för vårt nya bevattningssystem.

Med utgångspunkt i ovan samt att vi fortsatt vill utveckla banans skick och spelkvalitet, att ständigt förbättra vår anläggning samtidigt som kostnadsökningar i vår omvärld gör driften av en golfklubb allt dyrare, föreslår vi en höjning av spelrättsavgiften med 1 250 kr för 2026, en ökning motsvarande en greenfee. Vi anser att mervärdet av en utökad personalstyrka anpassad efter verksamheten, som kan erbjuda en mer välskött ”Entré Rya” tillsammans med en bana i yppersta skick motiverar denna höjning. Ett växande medlemsspel och behov av att öka tillgängligheten för medlemmar måste fortsatt få fokus.

Medlemsavgifter Rya Golfklubb

Kategori	Ålder	2026	2025
Senior	22-	1 600 Kr	1 550 Kr
Studerande	22 – 24	1 600 Kr	1 550 Kr
Äldre junior	18 - 21	1 600 Kr	1 550 Kr
Yngre junior	13 – 17	1 600 Kr	1 550 Kr
Knattar	8 – 12	800 Kr	775 Kr
Förseningsavgifter			
Medlemsavgift 1 600 Kr		100 Kr	100 Kr
Medlemsavgift 800 Kr		50 Kr	50 Kr

Spelrättsavgift Rya Golf AB

Kategori	Ålder	Enligt avtal*	2026	2025
Senior	22-		10 200 Kr	8 950 Kr
Studerande	22 - 24	65 %	6 630 Kr	5 818 Kr
Äldre junior	18 - 21	55 %	4 590 Kr	4 028 Kr
Yngre junior	13 - 17	45 %	3 060 Kr	2 685 Kr
Knattar	- 12	15 %	1 020 Kr	895 Kr
Förseningsavgifter			5 % av avgift	5 % av avgift
Administrativ avgift				
Uthyrning av spelrätt			25% =2 550 Kr	25% =2 238 Kr

* Rya Golf AB fakturerar Rya Golfklubb för mellanskillnaden mellan avtalad och debiterad %-sats

Green-Fee 2026

	Måndag – Torsdag	Fredag – Söndag
Lågsäsong **1 november – 30 mars**	**400 Kr**	**500 Kr**
Högsäsong **1 april – 31 oktober**	**995 Kr**	**1 295 Kr**

Investeringsbudget 2026

Bana *Masterplan, Rangen, Verkstadsutrustning.*	*900 000 Kr*
Fastigheter *Ventilation, Arbetsmiljö, Avlopp, Fastigheter*	*950 000 Kr*
Oförutsett *Reserv*	*150 000 Kr*
Summa	***2 000 000 Kr***

Rya Golf AB	BUDGET Helår 2026	PROGNOS Helår 2025	BUDGET Helår 2025	BUDGET 2026 VS PROGNOS 2025
Spelrätter	10 571	9 587	9 466	110%
Greenfee	3 200	3 192	3 200	100%
Range	1 000	933	950	107%
Försäljning Shop	500	553	400	90%
Reklam och sponsorpaket	600	543	600	110%
Aktiverat arbete	200	464	551	43%
Ianspråktagande donation	178	165	320	108%
Interna intäkter	540	540	540	100%
Övriga intäkter	706	1 281	754	55%
Summa intäkter	**17 495**	**17 258**	**16 781**	**101%**
Bana - driftskostnader	-1 731	-1 915	-1 754	90%
Leasing banmaskiner	-1 904	-1 702	-1 780	112%
Övriga rörelsekostnader	-2 053	-2 420	-1 916	85%
Personalkostnader	-7 418	-7 133	-7 002	104%
Fastighet	-1 039	-1 205	-1 049	86%
Varuinköp Shop	-350	-308	-300	114%
Summa kostnader	**-14 544**	**-14 683**	**-13 801**	**99%**
Avskrivningar	**-2 210**	-1 877	-2 262	118%
Rörelseresultat	**742**	**698**	**718**	**106%**
Finansnetto	**-203**	-161	-345	126%
Resultat efter finansnetto	**539**	**537**	**373**	**100%**

Rya Golfklubb	BUDGET Helår 2026	PROGNOS Helår 2025	BUDGET Helår 2025	BUDGET 2026 VS PROGNOS 2025
Medlemsavgift	1 898	1 930	1 845	98%
Träningsavgifter	160	151	170	106%
Startavgifter tävlingar	300	282	250	106%
Övriga intäkter	53	111	58	48%
Summa intäkter	**2 411**	**2 474**	**2 323**	**97%**
Interna kostnader	-572	-572	-572	100%
Externa kostnader	-1 408	-1 432	-1 286	98%
Personalkostnad	-440	-449	-423	98%
Summa kostnader	**-2 420**	**-2 453**	**-2 281**	**99%**
Rörelseresultat	**-9**	**21**	**42**	**-43%**
Finansnetto	70	72	70	97%
Rörelseresultat e finansnetto	**61**	**93**	**112**	**66%**